



RAPORT DE ACTIVITATE 2023

I. ASOCIAȚIA DE DEZVOLTARE INTERCOMUNITARĂ **"ZONA METROPOLITANĂ ORADEA"**

1. Constituirea Asociației

Zona Metropolitană Oradea a fost creată prin asocierea municipiului Oradea cu unitățile administrativ-teritoriale localizate în aria de proximitate, respectiv comunele Biharia, Borș, Cetariu, Nojorid, Oșorhei, Paleu, Sânmartin, Sântandrei. Astfel, cele 9 localități fondatoare, situate la granița de vest a României, au înființat prin hotărârea adunării generale a asociațiilor din 9 mai 2005, prima asociație de dezvoltare intercomunitară cu personalitate juridică din România, în format de arie metropolitană. La 31 iulie 2007, comuna Girișu de Criș a aderat la asociație, determinând creșterea numărului de asociați la 10 (zece) unități administrativ-teritoriale. Ulterior, comuna Toboliu s-a desprins de Girișu de Criș, devenind o unitate administrativ teritorială separată, fiind și ea parte a asociației. În 2010 a fost acceptată și comuna Ineu ca parte a asociației, numărul total de membri ridicându-se astfel la 12. Scopul asocierii, stabilit în documentele de constituire, este de a stimula și sprijini creșterea prosperității teritoriului zonei, respectiv ridicarea bunăstării cetățenilor acestuia, direcția de orientare fiind creșterea continuă a calității vieții. *Obiectivul general* marchează conceptul de dezvoltare durabilă a teritoriului metropolitan, în contextul formării în perspectivă a unui spațiu urbanistic comun. *Obiectivele specifice* stabilite țin de alinierea Zonei Metropolitane Oradea la standardele economice și sociale euro-atlantice, în consens cu cele naționale, de instaurare în teritoriul metropolitan a unui climat de piață aliniat procedurilor competiționale internaționale și, nu în ultimul rând, de creștere a coeziunii economice și sociale la nivelul zonei.

Între principalele *direcții de activitate* ale asociației, regăsim elemente legate de elaborarea și actualizarea Strategiilor de Dezvoltare Locală, colectarea și analiza datelor cu impact teritorial, stabilirea și actualizarea portofoliului de proiecte atât la nivel metropolitan cât și la nivel local, introducerea managementului de proiect ca și metodă de promovare a inițiativelor de dezvoltare locală, identificarea programelor de finanțare în vederea sprijinirii inițiativelor de dezvoltare locală, verificarea criteriilor de eligibilitate aferente diferitelor programe de finanțare nerambursabilă, monitorizarea procesului de elaborare a documentațiilor tehnico-economice aferente diferitelor investiții promovate de cele 12 unități administrativ-teritoriale membre ale ZMO, elaborarea proiectelor / aplicațiilor de finanțare la nivelul celor 12 unități administrativ-teritoriale membre ale ZMO, asigurarea procesului de implementare și monitorizare a proiectelor asumate de autoritățile publice locale asociate, transformarea asistenței tehnice asigurate de ZMO pentru autoritățile locale asociate într-un important instrument de elaborare a unor politici publice locale, cu scopul de a asigura complementaritatea și distribuția echilibrată a funcțiilor relevante între nucleul urban - Municipiul Oradea și comunele din mediul rural.

2. Componenta Asociației



1. comuna BIHARIA Populație : 4.687 Suprafață : 5.452 ha	2. comuna BORȘ Populație: 4.400 Suprafața: 4.341 ha	3. comuna CETARIU Populație : 2.116 Suprafața : 6.534 ha	4. comuna NOJORID Populație : 6.855 Suprafața :12.557 ha
5. Municipiul ORADEA Populație : 218.069 Suprafața: 11.556 ha	6. comuna OȘORHEI Populație: 7.647 Suprafața: 6.492 ha	7. comuna PALEU Populație: 3.558 Suprafața: 4.786 ha	8. comuna SÂNMARTIN Populație: 12.974 Suprafața: 6.175 ha
9. comuna SÂNTANDREI Populație: 8.544 Suprafața: 2.836 ha	10. comuna GIRIȘU DE CRÎȘ Populație: 3.950 Suprafața: 4.561 ha	11. comuna TOBOLIU Populație: 2.095 Suprafața: 4.234 ha	12. comuna INEU Populație: 5.100 Suprafața: 4.951 ha

3. Organismele de conducere administrativă și executivă ale Asociației

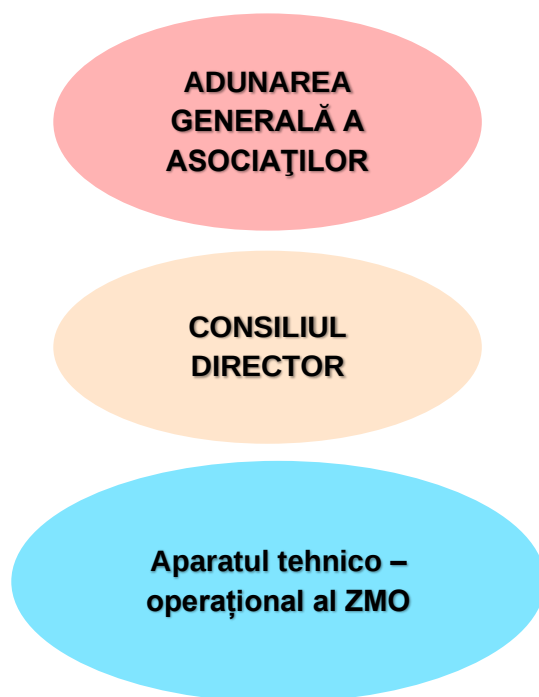
Organizarea Asociației de Dezvoltare Intercomunitară „Zona Metropolitană Oradea” este structurată pe trei niveluri.

Primul are caracter deliberativ și este reprezentat de către **Adunarea Generală a Asociaților**.

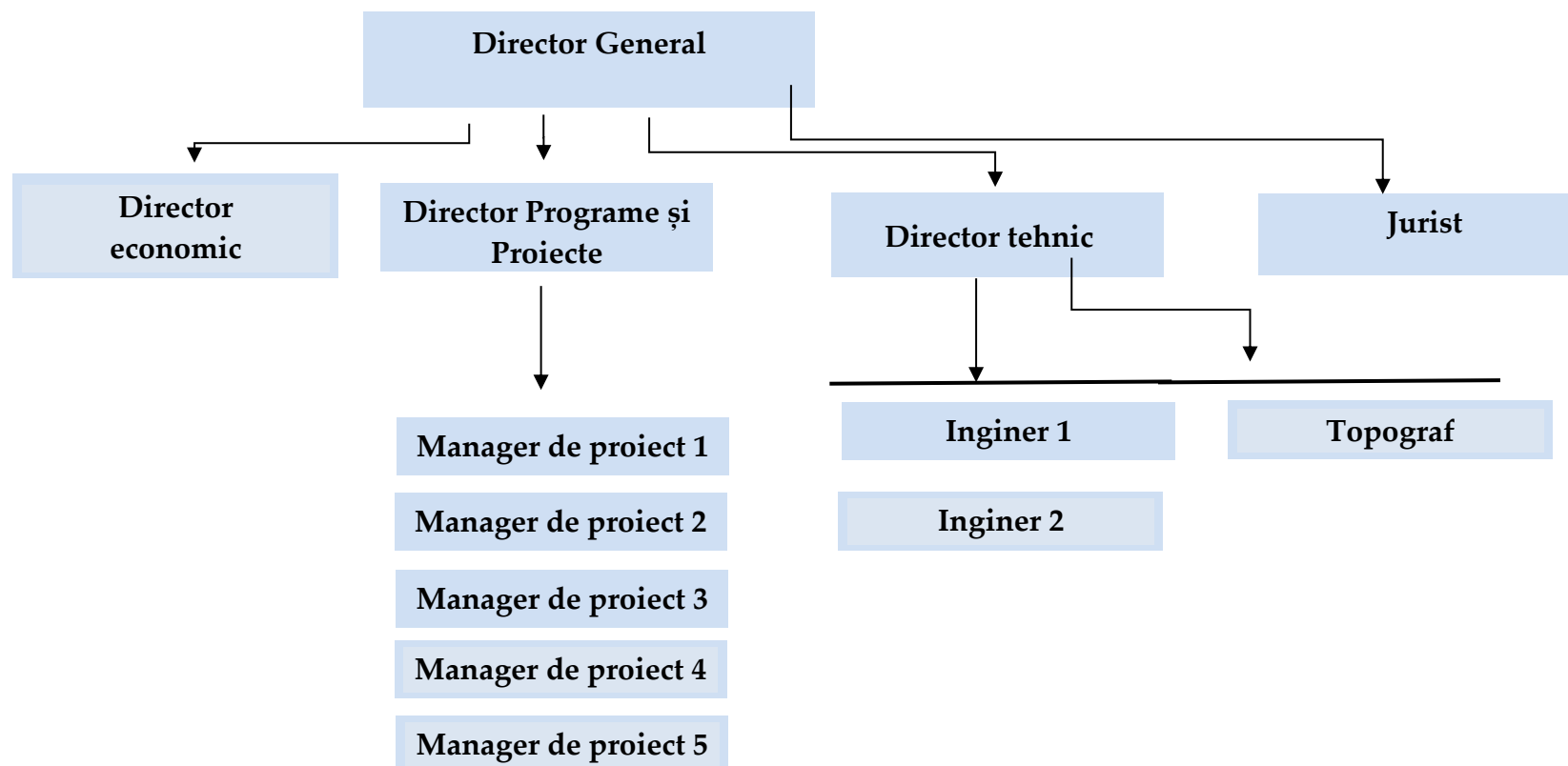
Al doilea nivel are caracter administrativ și este asigurat de către **Consiliul Director**.

Al treilea nivel, cu caracter executiv, este reprezentat de un **aparat tehnic și operațional** care are rolul de a implementa măsurile adoptate în cadrul primelor două niveluri decizionale, respectiv de a contribui la dezvoltarea durabilă a acestei arii teritoriale.

Schema funcțională a proceselor deliberative, administrative și executive ale Asociației ”Zona Metropolitană Oradea”



ORGANIGRAMA 2023
Asociația de Dezvoltare Intercomunitară ZONA METROPOLITANĂ ORADEA



Aparatul tehnic – operațional al ZMO: 13 posturi permanente disponibile din care 6 sunt ocupate

4. ADUNAREA GENERALĂ a Asociațiilor ZMO

AGA este compusă din 12 reprezentanți ai membrilor, reprezentând primarii unităților administrativ-teritoriale asociate. Ca urmare a alegerilor locale care au avut loc în cursul anului 2020, structura AGA a ZMO, s-a actualizat, după cum urmează:

Componenta AGA a ZMO:

1. **FLORIN BIRTA-reprezentant Municipiul Oradea**
2. **ZOLTAN SZILAGYI-reprezentant comuna Biharia**
3. **GEZA BATORI-reprezentant comuna Borș**
4. **FERENCZ SANDOR BIRO- reprezentant comuna Cetariu**
5. **IOAN PAȘCA-reprezentant comuna Girișu de Criș**
6. **DUMITRU TOGOR- reprezentant comuna Ineu**
7. **TEODOR BABA- reprezentant comuna Nojorid**
8. **IOAN GLIGOR-reprezentant comuna Oșorhei**
9. **LUDOVIC SOMOGYI-reprezentant comuna Paleu**
10. **CRISTIAN LAZA-reprezentant comuna Sânmartin**
11. **IOAN MĂRCUȘ-reprezentant comuna Sântandrei**
12. **ADRIAN CRĂCIUN-reprezentant comuna Toboliu**

Hotărârile A.G.A. ale A.D.I. Zona Metropolitană Oradea pentru anul 2023

ADUNAREA GENERALĂ A ASOCIAȚIILOR ZONEI METROPOLITANE ORADEA s-a întrunit, în cursul anului 2022, de 9 ori (fizic și online/buletine de vot), fiind adoptat un număr de 20 hotărâri:

1. **Hotărârea nr. 1/06.03.2023 privind reorganizarea aparatului tehnico-operational al asociației**
2. **Hotărârea nr. 2/06.03.2023 privind actualizarea ROI**
3. **Hotărârea nr. 3/06.03.2023 privind acordarea UAT Ineu a fondului ZMO**
4. **Hotărârea nr. 4/06.03.2023 privind aprobarea actualizării SIDU, PMUD și PAEDC**
5. **Hotărârea nr. 5/02.05.2023 privind aprobarea Bilanțului Contabil pentru anul 2022 al Asociației de Dezvoltare Intercomunitară Zona Metropolitană Oradea, aprobarea raportului cenzorului și raportul de audit financiar al Asociației de Dezvoltare Intercomunitară Zona Metropolitană Oradea pentru anul 2022**
6. **Hotărârea nr. 6/29.05.2023 privind aprobarea Raportului de activitate al Asociației de Dezvoltare Intercomunitară Zona Metropolitană Oradea pentru anul 2022**
7. **Hotărârea nr. 7/29.05.2023 privind aprobarea PLANULUI DE ACȚIUNI al Asociației de Dezvoltare Intercomunitară Zona Metropolitană Oradea pentru anul 2023**
8. **Hotărârea nr. 8/29.05.2023 privind modificarea fiselor de post ale angajaților**

9. Hotărârea nr. 9/29.05.2023 privind aprobarea **BUGETULUI DE VENITURI ȘI CHELTUIELI** pentru anul 2023 al Asociației de Dezvoltare Intercomunitară Zona Metropolitană Oradea
10. Hotărârea nr. 10/28.06.2023 privind încheierea de către ADI ZMO a unui set de parteneriate în vederea realizării unor investiții de infrastructură publică
11. Hotărârea nr. 11/28.06.2023 privind aprobarea actualizării SIDU și PMUD
12. Hotărârea nr. 12/25.09.2023 privind actualizarea PMUD
13. Hotărârea nr. 13/25.09.2023 privind aprobarea participării în cadrul proiectului InnoCoop, în cadrul Programului ROHU
14. Hotărârea nr. 14/10.10.2023 privind încheierea unui act adițional la Contractul de asociere în scopul realizării Inelului metropolitan de Nord – faza proiectare studiu de fezabilitate
15. Hotărârea nr. 15/10.10.2023 privind atribuirea fondului ZMO
16. Hotărârea nr. 16/10.10.2023 privind aprobarea majorării salariilor membrilor aparatului tehnic și operațional al Asociației de Dezvoltare Intercomunitară Zona Metropolitană Oradea;
17. Hotărârea nr. 17/08.11.2023 privind aprobarea studiului de fezabilitate și indicatorilor tehnico-economici pentru realizarea obiectivului de investiții "Dezvoltarea mobilității metropolitane în zona de S-V prin exploatarea infrastructurii existente pentru mobilitate sustenabilă" (tren metropolitan Oradea-Toboliu)
18. Hotărârea nr. 18/08.12.2023 privind aprobarea depunerii proiectului "Creșterea eficienței energetice și gestionarea inteligentă a energiei în Centrul metropolitan" în vederea finalizării reabilitării imobilului din str Cazaban, nr. 47
19. Hotărârea nr. 19/21.12.2023 privind actualizarea SIDU
20. Hotărârea nr. 20/21.12.2023 privind aprobarea Planului de Amenajarea a Teritoriului ZMO (PATZMO)

Consiliul Director al Asociației de Dezvoltare Intercomunitară „Zona Metropolitană Oradea” este alcătuit din cei 12 primari ai localităților componente, în calitate de ordonatori principali de credite și, în conformitate cu atribuțiile de aleși locali, ca reprezentanți ai acestor unități teritorial-administrative. Rolul consiliului director este de natură decizională, în plan administrativ, respectiv de adoptare a tuturor măsurilor necesare funcționării curente a Asociației și a aparatului tehnic - operațional al acesteia.

Consiliul formulează soluții de aplicare a hotărârilor Adunării Generale, prin adoptarea unor decizii propuse de la nivelul aparatului tehnic și operațional al Asociației, în cadrul unor ședințe ordinare care se organizează trimestrial sau, ori de câte ori este necesar, în funcție de proiectele de nivel local sau zonal care impun luarea unor decizii colective.

Practic, în calitatea lor de ordonatori principali de credite ai unităților administrativ-teritoriale care compun Asociația, membrii consiliului analizează, planifică și decid pregătirea unor documente care se supun adoptării consiliilor locale, pe proiecte punctuale care vizează

interesul comun al acestor localități pentru dezvoltarea economică și socială integrată a zonei metropolitane.

Consiliul Director al Asociației de Dezvoltare Intercomunitară "Zona Metropolitană Oradea" este organismul cu cea mai concretă reprezentare în stabilirea politicilor și strategiilor de creștere a coeziunii teritoriale.

Componenta Consiliului Director al ZMO

1. **FLORIN BIRTA-reprezentant Municipiul Oradea**
2. **ZOLTAN SZILAGYI-reprezentant comuna Biharia**
3. **GEZA BATORI-reprezentant comuna Borș**
4. **FERENCZ SANDOR BIRO- reprezentant comuna Cetariu**
5. **IOAN PAȘCA-reprezentant comuna Girișu de Criș**
6. **DUMITRU TOGOR- reprezentant comuna Ineu**
7. **TEODOR BABA- reprezentant comuna Nojorid**
8. **IOAN GLIGOR-reprezentant comuna Oșorhei**
9. **LUDOVIC SOMOGYI-reprezentant comuna Paleu**
10. **CRISTIAN LAZA-reprezentant comuna Sînmartin**
11. **IOAN MĂRCUȘ-reprezentant comuna Sântandrei**
12. **ADRIAN CRĂCIUN-reprezentant comuna Toboliu**

DECIZIILE CONSILIULUI DIRECTOR

În calitate de organism cu putere administrativă, Consiliul Director are ca și responsabilități punerea în executare a hotărârilor Adunării Generale a Asociațiilor, precum și alte atribuții conferite prin Statutul și Regulamentul de Organizare și Funcționare al asociației.

Consiliul Director se întrunește de regulă trimestrial, sau ori de câte ori se consideră necesară luarea unor decizii. Prevederile actelor decizionale se transmit și se pun în aplicare de către personalul angajat, prin dispoziții emise de către directorul general al aparatului tehnic și operațional al asociației. Consiliul Director primește informări periodice de la acest aparat execuțional, aprobând materialele, documentele și deciziile necesare derulării activității asociației în conformitate cu prevederile statutare.

În cursul anul 2023 au fost organizate 2 ședințe ale Consiliului Director și au fost adoptate un număr de 6 decizii:

1. Decizia 1/11.01.2023 privind aprobarea acordării comunei Nojorid a fondului ZMO
2. Decizia 2/11.01.2023 privind acordarea comunei Oșorhei a fondului ZMO

3. Decizia 3/11.01.2023 privind aprobarea prelungirii suspendării contractului individual de muncă al dlui Foghiș Adrian George, până la 28.02.2024
4. Decizia 4/06.03.2023 privind reorganizarea aparatului tehnic și operațional al ZMO
5. Decizia 5/06.03.2023 privind actualizarea ROI
6. Decizia 6/06.03.2023 privind atribuirea comunei Ineu a fondului ZMO

6. APARATUL TEHNIC ȘI OPERAȚIONAL al Asociației

Prin Regulamentul de Organizare și Funcționare al Asociației, personalul angajat este încadrat în cadrul unui aparat tehnic - operațional, care are atribuții de reprezentare în raporturile cu terții și reprezintă interfața între structurile organelor de conducere. Rolul acestui aparat este de a duce la îndeplinire atribuțiile conferite prin statutul Asociației, hotărârile Adunării Generale a Asociaților și deciziile Consiliului Director. În cursul anului 2023, personalul Asociației s-a compus din 10 persoane angajate cu caracter permanent:

Personalul Asociației:

1.	Letiția MOȚOC	director general
2.	Ciprian BARNĂ	director programe și proiecte – până în luna iunie
3.	Lorena STOICA	manager de proiect - până în luna decembrie
4.	Sebastian MARCU	manager de proiect
5.	Adrian CRAINIC	manager de proiect
6.	Laura SUCIU	manager de proiect
7.	Iuliana KADAR	inginer
8.	Maria GAVRA	asistent executiv - până în luna mai
9.	Luminița TODERAȘ	manager de proiect – începând cu luna iunie
10.	Monica Furo	manager de proiect – începând cu luna noiembrie

Personalul angajat al Asociației "Zona Metropolitană Oradea" acționează în mod curent pentru planificarea strategică a operațiunilor pe termen scurt, mediu și lung, care să contribuie la dezvoltarea durabilă a acestei asocieri, respectiv pentru implementarea secvențială a prevederilor din documentele emise la nivelul structurilor deliberative, administrative și executive.

În unele cazuri, pentru realizarea proiectelor inițiate, aparatul tehnic și operațional al Asociației beneficiază de asistență tehnică contractuală specializată în vederea realizării unor studii și documentații tehnic-economice, care stau la baza programelor și aplicațiilor de finanțare dezvoltate atât la nivel de asociație, cât și pentru unitățile administrativ-teritoriale asociate.

În acest sens, anumite operațiuni definite ca fiind extrem de calificate/tehnice, se realizează prin contractarea serviciilor necesare și/sau prin formarea punctuală, a unor grupuri de colaboratori locali, de la nivelul unităților administrativ-teritoriale care formează asociația.

II. RAPORT TEHNIC

A. Proiecte care vizează pregătirea și implementarea unor investiții/ dezvoltarea unor servicii publice

1. Participarea la monitorizarea și implementarea contractului de servicii "Actualizare/Completare/Revizuire studiu de fezabilitate, elaborare proiect pentru autorizarea executării lucrărilor, proiect tehnic de execuție și asistență tehnică din partea proiectantului (S.F.+P.A.C.+P.O.E.+P.T.E.) „Drum expres Oradea – Arad “;
2. Pregătirea, elaborarea și urmărirea documentației tehnice (SF) piste de biciclete etapa 1, Dezvoltarea unei rețele de piste ciclabile la nivelul ZMO (Oradea, Nojorid, Paleu, Cetariu, Biharia);
3. Pregătirea, elaborarea și urmărirea documentației tehnice (SF) piste de biciclete etapa 2, Dezvoltarea unei rețele de piste ciclabile la nivelul ZMO (Osorhei, Sanmartin, Bors, Girisu de Cris, Santandrei);
4. Asigurarea suportului tehnic si logistic pentru CNAIR-DRDP Cluj, in vederea executiei lucrarilor la obiectivul de investitie „Legătura Centura Oradea (Girație Calea Sintandrei) - Autostrada A3 (Biharia)“;
5. Implementarea proiectului ROHU-388 “Centrul de Dezvoltare Durabilă Leș” in cadrul programului Interreg V-A Romania-Ungaria: asistență tehnică pentru comuna Nojorid în vederea implementării proiectului, pregătire și depunere cerere de obținere finanțare suplimentară, pregătirea și depunerea raportărilor tehnico-financiare, verificare documentații tehnice, elaborare caiete de sarcini, monitorizare contracte de lucrări pentru Amenajare Centru de Dezvoltare Durabila Les si Centru Metropolitan pentru Dezvoltare Geotermală - spațiu parter, organizare proceduri de atribuire, notificări, comunicare cu Autoritatea de Management și Secretariatul Comun;
6. Participare la pregătirea și elaborarea documentației tehnice PT+ DTAC “Creșterea accesibilității pe drumurile județene în zona Metropolitană Oradea- Lot 3” (centurile Biharia si Biharia-Paleu);
7. Implementarea proiectului ROHU-425 “Joint Development of Human Resources in Cross-Border Area, acronim HRArea”, în cadrul Programului Interreg V-A România-Ungaria 2014-2020: pregătirea și depunerea raportărilor tehnico-financiare, comunicare cu Autoritatea de Management și Secretariatul Comun;
8. Implementarea proiectului ROHU 319_”JOINT PROGRAM FOR YOUTH CROSS – BORDER COOPERATION” - acronim 4 YOUTH319: pregătirea și depunerea raportărilor tehnico-financiare, verificare documentații tehnice, elaborare caiete de sarcini, monitorizare contracte de lucrări, organizare proceduri de atribuire, notificări, comunicare cu Autoritatea de Management și Secretariatul Comun;
9. Implementarea proiectului “Reabilitarea sediului primariei comunei Paleu (corp C1) in vederea creșterii eficienței energetice“, în cadrul Planului Național de Redresare și Reziliență, Componenta C10-Fond Local;
10. Implementarea proiectului „Dezvoltarea unor sisteme de transport inteligente și de management local la nivelul Comunei Paleu, județul Bihor”, în cadrul Planului Național de Redresare și Reziliență, Componenta C10-Fond Local;

11. Implementarea proiectului „Reabilitarea moderată a școlii primare (parter, corp C1) din satul Uileacu de Munte, comuna Paleu”, în cadrul Planului Național de Redresare și Reziliență, Componenta C10-Fond Local (selectat pentru finanțare);
12. Implementarea proiectului “Renovarea energetică moderată a Primăriei comunei Ineu”, în cadrul Planului Național de Redresare și Reziliență, Componenta C10-Fond Local, (selectat pentru finanțare);
13. Proiect ROHU-390 “Improving the public transport service at the level of Oradea and Debrecen cross-border urban poles” (acronym TRANSBORDER): raportări tehnico-financiare finale pregătite pentru A.D.I. Transregio;
14. Elaborarea și depunerea aplicației de finanțare ROHU 224 Innovative Cooperation for a better cooperation governance in cross-border area în cadrul programului Interreg România-Ungaria
15. Elaborare și depunere cerere de finanțare pentru UAT Borș (ROHU00073 Tales, Tastes, and Traditions: A Dive into 4 Local Heritages-acronim 4TTT) în cadrul programului Interreg România-Ungaria
16. Elaborare și depunere cerere de finanțare pentru UAT Biharia (ROHU00079 The seeds of cooperation between the communities of Biharia and Mikepercs -acronim Seeds of cooperation) în cadrul programului Interreg România-Ungaria
17. Elaborare și depunere cerere de finanțare pentru UAT Nojorid: ROHU00077- "Cooperation empowers traditions"-acronim CET, în cadrul programului Interreg România-Ungaria
18. Elaborare și depunere cerere de finanțare pentru UAT Osorhei: ROHU00078-STRONG - sustainable, traditional, responsable – long term objectives for next generation-acronim STRONG, în cadrul programului Interreg România-Ungaria
19. Elaborare și depunere cerere de finanțare pentru UAT Paleu: ROHU00173 Healthy mind in healthy body – cross border cooperation for a sustainable future of partners communities- acronim HMHB, în cadrul programului Interreg România-Ungaria
20. Închiderea Autorizațiilor de Construire aferente Panourilor ZMO .
21. Elaborare documentatie de de tip D.A.L.I /DTAC /PTE pentru obiectivul de investiție "Cresterea Eficientei energetice si Gestionarea inteligenta a Energiei in Centrul metropolitan" in vederea depunerii in cadrul sesiuni de finantare AFM și ROHU.
22. Pregatirea documentatiei si realizarea lucrarilor de executie, in parteneriat cu CNAIR, Consiliul Judetean Bihor, Primaria Oradea aferente obiectivului de investite "Amenajare km 2+925 pasaj subteran pe strada Bujac pe sub drumul „Legătura Centura Oradea (Girație Calea Sântandrei) -Autostrada A3 (Biharia)”

B. Capacitate administrativă

1. Implementarea Sistemului de management SR EN ISO 9001:2015, 14001:2015 și EMAS, în cadrul Asociației de Dezvoltare Intercomunitară Zona Metropolitană Oradea;
2. Participare la elaborarea Planului de Amenajare a Teritoriului la nivelul Zonei Metropolitane Oradea;

3. Actualizarea Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană (SIDU), a Planului de Mobilitate la nivelul Zonei Metropolitane Oradea (PMUD) realizat de către Primăria Municipiului Oradea în cadrul proiectului "Acțiuni de Simplificare a Procedurilor Administrative și de Planificare Strategică pentru cetățenii din Municipiul Oradea și Zona Metropolitană", SMIS 135973 cu finanțare din POCA 2014-2020.

C. Alte tipuri de proiecte / initiative metropolitane

1. Implementarea proiectului „Thriving Streets” în cadrul programului Urbact în parteneriat cu orașul Parma, Antwerp, Igoumenitsa, Radom, Santo Tirso, Nove Gorica, Debrecen;
2. Organizarea pentru BRNO a unui schimb de experiență la nivelul Zonei Metropolitane Oradea, în cadrul unui proiect finanțat de Banca Mondială;
3. Pregătirea și depunerea aplicației pentru selecția în cadrul proiectului “Functional Areas in the EU” implementat de Banca Mondială și Comisia Europeană. Acest proiect vizează creșterea capacității la zonelor metropolitane din Uniunea Europeană în ceea ce privește colaborarea interjurisdicțională, planificare, implementare de proiecte: Colectare date rețele de utilități publice în GIS, prezentare în cadrul seminarului privind planificarea strategică;
4. Membri în CD și AGA ale Asociației pentru Promovarea Turismului din Oradea și regiune (APTOR);
5. Membri în cadrul FZMAUR (Federația Zonelor Metropolitane și Aglomerărilor Urbane din România);
6. Membri în cadrul METREX (Rețeaua Europeană a Regiunilor și Zonelor Metropolitane);
7. Pregătirea și depunerea proiectului “Analysing and promoting energy storage solutions, developing tools to mitigate the intermittency of RES, contributing to an accelerated transition to renewable energy and more balanced electrical grid”, acronim StoreMore, Programul Danube, buget ZMO 155.000 euro, 12 parteneri – etapa 2;
8. Pregătirea și depunerea proiectului „Elaboration of Science-based Intervention Models for Revitalization and Tourist Valorization of Railway Heritage to Enable Community-led Economic Development in the Danube Region”, acronim Danube Rail, Programul Danube, buget ZMO 265.000 euro, 14 parteneri (ZMO e Lead partner) – etapa 2;
9. Asigurarea depunerii rapoartelor pentru perioadele de sustenabilitate pentru proiecte ROHU;
10. Participarea angajaților la activități de formare/instruire